



Wojskowa
Akademia
Techniczna

Wydział
Bezpieczeństwa, Logistyki
i Zarządzania



ZATWIERDZAM

Dziekan Wydziału Bezpieczeństwa,
Logistyki i Zarządzania

Bartosz Kozicki

.....
płk dr hab. Bartosz KOZICKI, prof. WAT

**PYTANIA
DO EGZAMINU DYPLOMOWEGO
na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych pierwszego stopnia
na kierunku „Administracja publiczna w systemie bezpieczeństwa
narodowego”
w roku akademickim 2025/2026**

PYTANIA KIERUNKOWE

1. Wskaż jaką rolę pełni etyka w życiu państwa.
2. Wyjaśnij co to jest cykl Deminga.
3. Omów systemy motywacyjne w administracji publicznej. Podaj przykład.
4. Wymień uniwersalne zasady państwa demokratycznego.
5. Porównaj i omów systemy prawa civil law i common law.
6. Wymień szczeble samorządu terytorialnego w Polsce i wskaż jego organy.
7. Wymień kompetencje samorządu terytorialnego w obszarze bezpieczeństwa lokalnego i regionalnego w Polsce.
8. Wymień i scharakteryzuj zasady ustroju samorządu terytorialnego w Polsce.
9. Omów konstytucyjny system organów państwowych w Polsce.
10. Wyjaśnij, czy w ramach uzgodnień podjętych podczas obrad Okrągłego Stołu struktura polskiego parlamentu i sposób wyboru jego członków uległy zmianie – jeśli tak dokonaj ich charakterystyki.
11. Omów, jak zmieniała się organizacja administracji terytorialnej w Polsce w wyniku reform z lat: 1975, 1990 i 1999.
12. Omów obecną strukturę administracji publicznej w Rzeczypospolitej Polskiej.
13. Zdefiniuj pojęcie „administracji publicznej” i wyjaśnij jej podstawowe cechy.
14. Omów pojęcie biurokracji w ujęciu Maxa Webera. Jakie są zalety i wady tego modelu?
15. Wskaż, czym jest administracja zespolona i niezespolona. Podaj przykłady z polskiego systemu administracyjnego.
16. Scharakteryzuj znaczenie trzech głównych sektorów gospodarki Polski.

17. Omów rodzaje podmiotów bezpieczeństwa.
18. Scharakteryzuj przedmiotowe wymiary bezpieczeństwa.
19. Wyjaśnij, na czym polega zasada prawidłowej legislacji oraz jakie ma znaczenie.
20. Wymień etapy procedury ustawodawczej w Sejmie.
21. Zdefiniuj pojęcie systemu politycznego i wskaż jego podstawowe elementy.
22. Wyjaśnij różnicę między ustrojem demokratycznym, autorytarnym i totalitarnym, podając przykłady państw reprezentujących każdy z tych typów.
23. Wyjaśnij, jaka jest różnica między kontrolą a nadzorem w administracji publicznej.
24. Wskaż, na czym polega kontrola w zakresie gospodarności.
25. Podaj definicję i podmioty dziedziczenia oraz wymień, jakie mamy rodzaje dziedziczenia i które ma pierwszeństwo.
26. Wyjaśnij, czym jest prawo intertemporalne.
27. Wyjaśnij i przybliż szczególne znaczenie zasady *lex retro non agit*.
28. Omów zasady zatrudniania pracowników służby cywilnej.
29. Wymień i omów cechy charakterystyczne prawa międzynarodowego.
30. Scharakteryzuj system Międzynarodowego Prawa Humanitarnego Konfliktów Zbrojnych.
31. Wymień i omów cztery Konwencje Genewskie z 1949 roku.
32. Wymień i omów podstawowe zasady publicznego prawa gospodarczego.
33. Scharakteryzuj pojęcie działalności gospodarczej i pojęcie przedsiębiorcy.
34. Zdefiniuj pojęcie administracja wojskowa i omów jej strukturę w Polsce.
35. Wskaż, jak wdrożenie koncepcji smart city wpływa na bezpieczeństwo miasta.
36. Omów wybrane rozwiązania stosowane w miastach na rzecz zwiększania ich odporności na zagrożenia.
37. Wskaż, z jakich etapów składa się zarządzanie kryzysowe i na czym one polegają.
38. Przedstaw budowę systemu zarządzania kryzysowego w Polsce.
39. Wyjaśnij, jaki jest zakres szkolenia obronnego dla administracji publicznej.
40. Wskaż, jakie są główne zasady prowadzenia mediacji, w tym administracyjnych.
41. Omów strukturę (podsystemy) Systemu Bezpieczeństwa Narodowego.
42. Omów podstawowe zasady pracy biurowej.
43. Wskaż, jakie są prawa osoby, której dane osobowe są przetwarzane.
44. Wymień zasady ochrony danych osobowych.
45. Omów środki prawne w postępowaniu egzekucyjnym.
46. Scharakteryzuj elementy procesu komunikowania się.
47. Wymień i scharakteryzuj błędy i bariery w procesie komunikowania się.
48. Wymień i scharakteryzuj zasady prawa administracyjnego.
49. Omów ogólne zasady postępowania administracyjnego.
50. Wyjaśnij pojęcia: bezpieczeństwo narodowe i międzynarodowe.

PYTANIA SPECJALISTYCZNE

specjalność: **ADMINISTROWANIE BEZPIECZEŃSTWEM W ORGANIZACJACH MIĘDZYNARODOWYCH**

1. Wymień główne przyczyny powołania Organizacji Narodów Zjednoczonych oraz jej podstawowe cele?
2. Opisz skład i strukturę Rady Bezpieczeństwa ONZ oraz wyjaśnij, jakie są jej podstawowe kompetencje i zadania w utrzymaniu pokoju i bezpieczeństwa międzynarodowego.
3. Wyjaśnij, w jaki sposób ONZ realizuje swoje cele na rzecz pokoju i bezpieczeństwa międzynarodowego poprzez misje pokojowe. Podaj przykłady takich misji.
4. Przedstaw dorobek ONZ w zakresie rozwiązywania konfliktów międzynarodowych i utrzymania pokoju od momentu jej powstania do współczesności.
5. Wyjaśnij, na czym polega wspólna polityka bezpieczeństwa i obrony UE.
6. Scharakteryzuj stałą współpracę strukturalną (PESCO).
7. Wymień i scharakteryzuj elementy systemu bezpieczeństwa UE
8. Omów założenia strategii bezpieczeństwa UE.
9. Omów wielopoziomowość i wielowymiarowość bezpieczeństwa międzynarodowego.
10. Omów wymiar polityczny bezpieczeństwa międzynarodowego.
11. Scharakteryzuj wymiar wojskowy bezpieczeństwa międzynarodowego.
12. Omów bezpieczeństwo regionalne na przykładzie Europy.
13. Wymień i krótko scharakteryzuj wybraną misję pokojową ONZ, w której uczestniczył (bądź uczestniczy) polski kontyngent wojskowy.
14. Omów rolę Polski w Sojuszu Północnoatlantyckim.
15. Scharakteryzuj udział Polski w pracach Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD).
16. Scharakteryzuj udział Polski w Organizacji Bezpieczeństwa i Współpracy w Europie (OSCE).
17. Wyjaśnij, jak wobec zasady Alvina Tofflera „w jaki sposób ludzie pracowali, w taki sposób prowadzili wojny”, wygląda współczesna rzeczywistość.
18. Wyjaśnij pojęcia: konflikt zbrojny i wojna.
19. Dokonaj klasyfikacji wojen i konfliktów zbrojnych.
20. Wymień najczęstsze przyczyny konfliktów zbrojnych.
21. Scharakteryzuj istotę międzynarodowej integracji gospodarczej oraz czynniki sprzyjające i utrudniające ten proces.
22. Omów międzynarodowy podział pracy oraz wyjaśnij efekt przesunięcia i efekt kreacji handlu.
23. Omów rolę Europejskiej Wspólnoty Gospodarczej (WG) i Unii Europejskiej (UE) we wzmacnianiu bezpieczeństwa państw członkowskich wskazanych struktur.
24. Omów znaczenie w gospodarce światowej międzynarodowych instytucji finansowych (MFW, BŚ, EBI, EBOiR).
25. Wymień i omów międzynarodowe systemy bezpieczeństwa funkcjonujące w Azji.

26. Scharakteryzuj główne wyzwania dla współczesnych międzynarodowych systemów bezpieczeństwa.
27. Wymień i omów międzynarodowe systemy bezpieczeństwa obszaru Bliskiego Wschodu.
28. Omów strukturę i zadania organizacji bezpieczeństwa regionalnego Ameryki Łacińskiej.
29. Omów - na wybranych przykładach - efektywność działań podejmowanych przez organizacje międzynarodowe w sferze bezpieczeństwa na obszarze Afryki i Azji.
30. Omów genezę powstania NATO.
31. Wskaż struktury cywilne NATO.
32. Wskaż struktury wojskowe NATO.
33. Scharakteryzuj rodzaje operacji NATO.
34. Wskaż i omów struktury ONZ będące głównymi organami wskazanej organizacji, zajmującymi się systemem bezpieczeństwa międzynarodowego.
35. Wskaż i omów rodzaje personelu wchodzącego w skład misji pokojowych ONZ.
36. Omów w jaki sposób państwa członkowskie ONZ mogą wpływać na działania wskazanej organizacji w zakresie bezpieczeństwa i czy pod tym względem są równe w zakresie przyznanych uprawnień.
37. Wskaż i omów główne (wskazując minimum 5) dziedziny działań misji pokojowych ONZ.
38. Scharakteryzuj siły zbrojne wybranego państwa NATO.
39. Scharakteryzuj rolę NATO w kształtowaniu systemu bezpieczeństwa międzynarodowego.
40. Omów pozycję Polski w NATO.

specjalność: **ADMINISTRACJA PUBLICZNA W SYSTEMIE OBRONNYM PAŃSTWA**

1. Omów pojęcie, istotę i zakres zadań obronnych.
2. Omów elementy systemu obronnego RP.
3. Omów stany gotowości obronnej, mobilizacyjnej i bojowej.
4. Wymień i scharakteryzuj stany nadzwyczajne przewidziane w Konstytucji RP.
5. Omów koncepcje bezpieczeństwa europejskiego.
6. Scharakteryzuj koncepcje bezpieczeństwa euroatlantyckiego.
7. Omów mechanizmy współpracy wielostronnej.
8. Wyjaśnij, jaka jest różnica między stanem wojny, stanem wojennym i czasem wojny.
9. Omów rolę administracji samorządowej w systemie obronnym państwa.
10. Omów rolę administracji rządowej w systemie obronnym państwa.
11. Wyjaśnij, co należy rozumieć pod pojęciem „przegląd obronny”.
12. Scharakteryzuj strukturę planowania obronnego.
13. Wyjaśnij, co obejmuje planowanie operacyjne w ramach planowania obronnego.
14. Wyjaśnij, co obejmuje programowanie obronne w ramach planowania obronnego.
15. Wyjaśnij pojęcie gospodarki obronnej państwa i omów jej podstawowe cele oraz funkcje.
16. Przedstaw zasady funkcjonowania rezerw strategicznych oraz ich rolę w systemie bezpieczeństwa państwa.
17. Omów znaczenie zdolności gospodarczych państwa w prowadzeniu długotrwałych działań obronnych na wybranym przykładzie współczesnego konfliktu zbrojnego.
18. Wyjaśnij, na czym polega system zabezpieczenia logistycznego państwa w kontekście bezpieczeństwa narodowego.
19. Przedstaw główne zadania logistyki w systemie obronnym państwa w warunkach pokoju, kryzysu i wojny.
20. Wymień i scharakteryzuj poziomy organizacyjny systemu logistycznego państwa.
21. Wyjaśnij znaczenie, jakie ma logistyka dla gotowości bojowej Sił Zbrojnych RP.
22. Omów zakres współpracy samorządu terytorialnego z siłami zbrojnymi.
23. Wyjaśnij pojęcie „zadania operacyjne”.
24. Wyjaśnij, jaka jest różnica między planowaniem obronnym a planowaniem operacyjnym.
25. Wyjaśnij, jaki jest cel militaryzacji i kogo ona obejmuje - podaj przykłady.
26. Wymień jakie znasz rodzaje świadczeń na rzecz obrony i wskaż zadania wójta/burmistrza/prezydenta miasta w tym zakresie.
27. Omów na czym polega realizacja świadczeń osobistych i podaj przykłady ich wykonywania.
28. Wymień zadania wojewody w zakresie obronności i świadczeń na rzecz obrony.
29. Wyjaśnij, na czym polega szczególna ochrona obiektów i kto ją realizuje.
30. Omów najważniejsze współczesne zagrożenia pozamilitarne.

31. Omów najważniejsze współczesne zagrożenia militarne.
32. Przedstaw stanowisko dotyczące wpływu wojny Rosji z Ukrainą na bezpieczeństwo Polski i regionu.
33. Omów procesy migracyjne w kontekście zagrożenia bezpieczeństwa.
34. Wyjaśnij, na czym polega edukacja na rzecz bezpieczeństwa.
35. Wyjaśnij, na czym polega partycypacja społeczna w procesie zapewniania bezpieczeństwa.
36. Wyjaśnij, na czym polega odporność społeczna.
37. Omów zadania CIMIC.
38. Wyjaśnij, w jakich działaniach występuje współpraca cywilno-wojskowa.
39. Wyjaśnij, jakie czynniki i w jakim zakresie wpływały na rozwój współpracy cywilno-wojskowej w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej.
40. Scharakteryzuj, jak przebiegał proces instytucjonalizacji współpracy cywilno-wojskowej w NATO i Siłach Zbrojnych RP.

specjalność: **BEZPIECZEŃSTWO INFORMACYJNE W ADMINISTRACJI**

1. Wskaż zasady ochrony informacji niejawnych.
2. Przedstaw klasyfikację informacji niejawnych zgodnie z ustawą z dnia 5 sierpnia 2010 r. o ochronie informacji niejawnych. Omów jedną z nich.
3. Wyjaśnij, kto odpowiada za zorganizowanie i zapewnienie ochrony informacji niejawnych w jednostce, która przetwarza informacje niejawne.
4. Wyjaśnij, co to jest rękojmia zachowania tajemnicy.
5. Wskaż kluczowe cechy cyberprzestrzeni.
6. Wskaż kluczowe podmioty realizujące zadania w ramach Krajowego Systemu Cyberbezpieczeństwa.
7. Wymień 3. przykłady cyberprzestępstw.
8. Wymień 3. rodzaje ataków socjotechnicznych.
9. Wyjaśnij, na czym polega funkcja kontrolna Najwyższej Izby Kontroli.
10. Wskaż, jakie rodzaje kontroli przeprowadza NIK. Scharakteryzuj je.
11. Wskaż, jakie są konstytucyjne gwarancje niezawisłości Rzecznika Praw Obywatelskich.
12. Wskaż, jakie są konstytucyjne gwarancje niezawisłości Rzecznika Praw Obywatelskich.
13. Wyjaśnij pojęcia „E- usługi” i „E-administracja”.
14. Podaj zasady funkcjonowania „E- administracji” oraz „E- usługi” w biznesie.
15. Wyjaśnij pojęcia: „E- PUAP”, „EZD”, „E- OBYWATEL”, „E- Administracja”.
16. Wyjaśnij zasady funkcjonowania „Milnet- Z” oraz „Milnet -I RON”.
17. Scharakteryzuj polskie instytucje zajmujące się ochroną konkurencji.
18. Wskaż na aktualne wyzwania w zakresie bezpieczeństwa informacyjnego na poziomie administracji. Jakże proponujesz ich rozwiązania?
19. Wymień, jakie są instytucje ochrony praw konsumenta.
20. Wskaż możliwości ograniczenia prawa do ochrony prywatności.
21. Wyjaśnij, na czym polega „prawo do bycia zapomnianym”.
22. Wyjaśnij, co oznacza „prawo do prywatności”.
23. Zdefiniuj pojęcie „proces decyzyjny” oraz opisz rodzaje decyzji: samorodne, prognostyczne, probiercze, optymalizacyjne.
24. Wyjaśnij pojęcie jakości i wartości informacji oraz wskaż metody i narzędzia jakie można zastosować do ewaluacji informacji.
25. Omów różnice między błędami poznawczymi a manipulacją informacyjną w kontekście zagrożeń dla bezpieczeństwa decyzji. Podaj konkretne przykłady.
26. Wskaż i opisz podstawowe zasady projektowania bezpiecznego środowiska informacyjnego dla zespołów decyzyjnych.
27. Oceń zastosowanie rozwiązań chmurowych (Cloud Computing) w instytucjach publicznych z perspektywy integralności, dostępności i poufności danych.
28. Oceń, czy technologie biometryczne stanowią bezpieczną alternatywę dla tradycyjnych metod uwierzytelniania w kontekście bezpieczeństwa, prywatności i zgodności z RODO.
29. Wskaż najczęstsze zastosowania Internetu Rzeczy (IoT) w administracji publicznej. Omów jedno z nich.
30. Wyjaśnij, jaką rolę odgrywa sztuczna inteligencja (AI) w ochronie zasobów informacyjnych administracji publicznej.

31. Wyjaśnij, czym jest ryzyko w kontekście bezpieczeństwa informacji i jakie atrybuty informacji mogą być narażone na zagrożenia.
32. Omów etapy procesu analizy ryzyka w zarządzaniu bezpieczeństwem informacji.
33. Wyjaśnij, na czym polega identyfikacja zagrożeń i podatności w analizie ryzyka związanego z przetwarzaniem zasobów informacyjnych.
34. Wyjaśnij, co to jest ryzyko szczątkowe i jakie ma znaczenie w procesie zarządzania bezpieczeństwem informacji.
35. Dokonaj rozróżnienia zasobów informacyjnych.
36. Scharakteryzuj istotę bezpieczeństwa informacyjnego.
37. Wyjaśnij co to jest i jakie są atrybuty bezpieczeństwa informacji.
38. Wskaż, jakie znasz zagrożenia dla bezpieczeństwa informacyjnego.
39. Wyjaśnij, co rozumiesz przez dezinformację i wskaż, jakie znasz rodzaje dezinformacji.
40. Wyjaśnij, co to jest system informacyjny i z czego się składa.

specjalność: **ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE W ADMINISTRACJI
PUBLICZNEJ**

1. Wyjaśnij w ujęciu teoretycznym czym jest kryzys, sytuacja kryzysowa oraz zarządzanie kryzysowe.
2. Omów znaczenie planowania cywilnego w zarządzaniu kryzysowym. Czym jest plan zarządzania kryzysowego i jakie informacje powinien zawierać?
3. Wskaż role i kompetencje wojewody, starosty i wójta/burmistrza/prezydenta miasta w systemie zarządzania kryzysowego.
4. Scharakteryzuj zasady zarządzania w sytuacjach kryzysowych.
5. Wyjaśnij, co to jest i z jakich systemów składa się infrastruktura krytyczna.
6. Wskaż cel i główne założenia Narodowego Programu Ochrony Infrastruktury Krytycznej.
7. Wyjaśnij, na czym polega zapewnianie bezpieczeństwa fizycznego i osobowego infrastruktury krytycznej.
8. Wyjaśnij, w jaki sposób wyłania się infrastrukturę krytyczną.
9. Scharakteryzuj rolę Policji w zarządzaniu kryzysowym.
10. Scharakteryzuj rolę Państwowej Straży Pożarnej w zarządzaniu kryzysowym.
11. Omów rolę Sił Zbrojnych RP w zarządzaniu kryzysowym.
12. Omów rolę i zadania krajowego systemu ratowniczo-gaśniczego.
13. Scharakteryzuj Krajowy System Wykrywania Skażeń i Alarmowania.
14. Przedstaw zasady Zarządzania Ryzykiem zgodnie z normą PN-EN 31000:2022.
15. Podaj zasady tworzenia procedury oraz przykład Procedury Zarządzania Ryzykiem.
16. Omów zasady tworzenia ryzyka.
17. Podaj zasady analizy informacji (siedem złotych pytań kryminalistyki), Trójkąt Wellsa I oraz II.
18. Przedstaw dowolną metodę analityczną, stosowaną w zarządzaniu kryzysowym.
19. Wyjaśnij pojęcie i znaczenie informacji w zarządzaniu kryzysowym - podaj przykłady informacji pozytywnej, neutralnej i negatywnej.
20. Wskaż źródła pozyskiwania informacji w procesie zarządzania w sytuacji kryzysowej.
21. Omów terminologię i istotę zagrożeń terrorystycznych.
22. Wskaż, czym charakteryzuje się cyberterroryzm.
23. Omów możliwości pozyskania i użycia przez terrorystów środków chemicznych, biologicznych i promieniotwórczych.
24. Omów działania profilaktyczne i zapobiegawcze przed ewentualnym atakiem terrorystycznym realizowane przez ABW, Policję i Siły Zbrojne RP w zwalczaniu terroryzmu.
25. Wyjaśnij termin „zagrożenia naturalne” (nieantropogeniczne) i przedstaw ich klasyfikację.
26. Wyjaśnij, które zagrożenia naturalne występują w Polsce i podaj przykłady katastrof naturalnych w naszym kraju.
27. Scharakteryzuj pojęcie suszy i przedstaw jej typologię.

28. Wyjaśnij w jaki sposób katastrofy naturalne wpływają na bezpieczeństwo i stabilność państw.
29. Wyjaśnij termin „cywilizacja” i przedstaw cechy Cywilizacji Zachodniej.
30. Omów najczęściej występujące choroby cywilizacyjne i wskaż ich źródła.
31. Przedstaw prognozy demograficzne dla Polski do 2050 roku i wyjaśnij jakie będą tego konsekwencje.
32. Przedstaw pozytywne i negatywne konsekwencje globalizacji.
33. Przedstaw definicję ochrony ludności.
34. Przedstaw definicję obrony cywilnej.
35. Scharakteryzuj elementy systemu ochrony ludności w Polsce.
36. Wymień zadania ochrony ludności w Polsce.
37. Wyjaśnij, co rozumiemy pod pojęciem planowanie cywilne.
38. Wymień zadania planowania cywilnego.
39. Wskaż, kto koordynuje przygotowanie Raportu o zagrożeniach bezpieczeństwa narodowego, w tym w zakresie zagrożeń terrorystycznych i cyberbezpieczeństwa.
40. Omów elementy siatki bezpieczeństwa w kontekście zarządzania kryzysowego.